



Caribbean MOB Project

[The Space of Agnes Elisa](http://www.agneseelisa.net)

Since 2014

La Política del Crimen Organizado en Puerto Rico

Dr. Agnes Aponte-Muñoz

Analista e Investigadora Independiente

2025

©2024 at The Space of Agnes Elisa. Este artículo de investigación está protegido por la ley de derechos de autor. Todos los derechos reservados. Ninguna parte de este artículo puede ser reproducida, distribuida o transmitida en ninguna forma ni por ningún medio, incluyendo fotocopias, grabaciones u otros métodos electrónicos o mecánicos, sin el permiso previo por escrito del autor o del titular de los derechos de autor, excepto en el caso de citas breves incorporadas en reseñas críticas y otros usos específicos no comerciales permitidos por la ley de derechos de autor. Para solicitudes de permiso o preguntas sobre el uso, póngase en contacto con el autor o el editor.

Fair Use Notice

Este artículo puede contener material protegido por derechos de autor que el propietario de los derechos de autor no haya autorizado explícitamente. Dicho material está disponible para fines académicos, de investigación y educativos únicamente en virtud de la Sección 107 de la Ley de Derechos de Autor de EE. UU. Si usted es el titular de los derechos de autor y cree que su trabajo se ha utilizado sin permiso o sin el reconocimiento adecuado, póngase en contacto con nosotros para obtener una resolución.

Acerca del Proyecto MOB del Caribe

Durante los últimos 50 años, el Crimen Organizado y el Narcotráfico, incluyendo sus asociaciones, han sido temas interesantes para muchos estudios, conferencias y reflexiones. Como especialista en criminología, aplicación de la ley y análisis de inteligencia, he leído, trabajado, estudiado y analizado el asunto desde diferentes puntos de vista para entender por qué sigue siendo un negocio lucrativo y un fracaso gubernamental. Te invito a leer, comentar, compartir esta información y apoyarme en mis redes sociales. Gracias por el apoyo.

Dr. Agnes E. Aponte-Muñoz

Tabla de Contenido

Acerca del Proyecto MOB del Caribe 1

Resumen.....4

Introducción4

 Diferencia entre Narcotráfico y Crimen Organizado.....4

 Crimen Organizado.....5

 Gangas de Narcotráfico.....5

El Rol del narcotráfico en el aumento de la Violencia.....5

El aspecto \$\$7

Lo educativo8

Las Redes Sociales9

 Diversificación del Negocio9

Iniciativas a la Estrategia..... 10

Referencias 11

Resumen

El crimen organizado, el narcotráfico y el emergente aumento de gangas criminales representan un serio problema en Puerto Rico; lo cual no solo afecta la seguridad de los ciudadanos; sino el desarrollo social y la calidad de vida. En esta cuarta entrega, hago una mirada profunda de como los factores socioeconómicos, históricos y estructurales; sin contar el apoyo e influencia del internet y las redes sociales contribuyen a este fenómeno no como una opción de vida; sino como un estilo de vida de más allá de sobrevivir; es de enamoramiento al espectáculo y vanidades que conlleva.

Introducción

La ola de violencia creciente vinculada al crimen organizado, mafia, gangas, narcotráfico; como usted le quiera llamar y/o etiquetar; es la amenaza constante para la estabilidad y economía. Según el Instituto de Estadísticas de Puerto Rico, en el 2023; la tasa de homicidios relacionada al narcotráfico aumento en un 35% en los últimos 10 años; y en el 2024; los asesinatos rondan unos 486¹; sin ser clasificados oficialmente como parte de la etiqueta del narcotráfico; haciendo que la isla se encuentre entre las regiones de mayor incidencia de violencia per cápita en el Caribe.

Es de conocimiento que el crimen organizado / narcotráfico en Puerto Rico; ha estado vinculado a factores de pobreza, desempleo y desigualdad social; lo que en los recientes años ha cambiado al término de narcotráfico; siendo el crimen organizado factores de riqueza, narcisismo, aburrimiento, vanidad, corrupción y avaricia, las conductas más alineadas estas que el narcotráfico. A pesar de los esfuerzos de las agencias de ley y orden estatales y federales; la jurisdicción de Puerto Rico enfrenta limitaciones que incluyen y no se limitan a la capacidad de procesamiento judicial de los casos a nivel estatal, leyes útiles alineadas a los estándares de la isla, corrupción, falta de recursos y la dependencia de políticas represivas que no necesariamente abordan las causas estructurales del fenómeno.

Diferencia entre Narcotráfico y Crimen Organizado

Se que estamos en la cuarta entrega, pero todavía no he establecido la diferencia, aunque cabe señalar que mucha de la literatura lo ve como un todo; la diferencia entre el crimen organizado y las gangas de narcotráfico radica principalmente en su estructura, alcance y modus operandi, aunque ambos comparten la participación en actividades ilícitas.

¹ Cifra preliminar al 12/31/2024: [Conoce los nueve pueblos que cerrarían el 2024 sin asesinatos - El Nuevo Día](#)
Caribbean MOB Project | The Space of Agnes Elisa

Crimen Organizado

El crimen organizado se refiere a grupos estructurados jerárquicamente con operaciones a gran escala y un alcance transnacional. Estas organizaciones suelen tener un enfoque empresarial, operan en múltiples áreas ilícitas (*como narcotráfico, trata de personas, lavado de dinero y tráfico de armas*), y cuentan con recursos significativos para sobornar funcionarios, infiltrarse en instituciones legales y manipular economías formales. Según la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC, 2022), el crimen organizado busca maximizar ganancias ilícitas mientras minimiza riesgos a través de la diversificación de actividades y la adopción de estrategias de operación sofisticadas, como el uso de tecnología avanzada y redes internacionales. Ejemplos de crimen organizado incluyen los cárteles de droga, como el [Cártel de Sinaloa](#), o mafias internacionales, como la ['Ndrangheta italiana](#).

Gangas de Narcotráfico

Por otro lado, las gangas de narcotráfico suelen ser más locales, menos estructuradas y con un enfoque limitado en actividades específicas, principalmente relacionadas con la venta y distribución de drogas en territorios controlados. Estas gangas tienden a operar en vecindarios o regiones específicas, usando la violencia para mantener el control territorial y resolver disputas. A diferencia de las organizaciones criminales transnacionales, estas gangas tienen recursos más limitados y no suelen participar en actividades ilícitas diversificadas a gran escala.

El Rol del narcotráfico en el aumento de la Violencia

Como actividad principal en la isla, que está en un nivel jerárquico más bajo que el crimen organizado, el narcotráfico se ha intensificado por el control de los puntos de drogas entre las gangas rivales. Según Valdes-Santiago 2019, el tráfico de cocaína, como principal droga que se consume desde América del Sur, facilitado por las rutas marítimas y aéreas genera conflictos no solo por el control del punto, sino de la región y la distribución a Estados Unidos y mercados Europeos.

La mal fallida, que he mencionado muchas veces del programa de ["Mano Dura"](#); implementada en Puerto Rico desde el 1993, más allá que comenzó en los años 70; en la administración del expresidente Ronald Reagan; ha continuado fracasando en abordar el génesis estructural, social y económico del narcotráfico. Sin embargo, estas estrategias han resultado en un mercado lucrativo para las compañías encargadas de manejar las instituciones penales en el encarcelamiento masivo y creación de almacenes humanos de personas de comunidades marginadas sin disminuir la oferta y demanda del producto.

El vínculo entre la pobreza y el crimen es evidente en las comunidades más afectadas; pero también hay que señalar que ha habido un aumento del crimen y consumo de drogas en la clase media y media alta; por lo cual estigmatizar solamente al crimen como un asunto de pobreza, falta de acceso a empleo formal, calidad educativa; no es la razón primaria para el aumento de estos delitos. (Lopez-Rodríguez, 2021). La desorganización social generada por la migración masiva de profesionales ha debilitado estructuras comunitarias limitando las oportunidades para la prevención del crimen (Rivera-Vega, 2020). A esto hay que añadir en un contexto a futuro más profundo las acciones corruptas a nivel medio y alto de la sociedad en donde se ve y se juzga totalmente diferente cuando comenten delitos similares o dentro de lo que es el narcotráfico o crimen organizado; estableciendo características diferenciales del delito y sus autores; según su nivel socioeconómico.

Una teoría que se puede alinear a la violencia desde el punto de vista conceptual es la definición amplia de lo que es el crimen organizado y como se ve en el área del Caribe. Según la [Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito](#) (UNODC, 2022), el crimen organizado implica actividades ilegales sistemáticas realizadas por grupos jerárquicos que buscan beneficios económicos. En Puerto Rico, estas actividades se centran en el tráfico de drogas, la trata de personas y el lavado de dinero (Martínez-Ortiz, 2018). Otra teoría asociada a la conducta del individuo y la sociedad es la teoría de la Desorganización Social.

La desorganización social se refiere al fracaso de los organismos institucionales, a la desintegración de vínculos y controles que hacen que el equilibrio social pueda o no mantenerse. Abarca varios fenómenos como el conflicto social, el conflicto de culturas, el desajuste entre los medios y los fines socialmente aceptados, y otros tipos de incompatibilidades y contradicciones, asumiendo a veces la forma de normas y valores que resultan incompatibles o contradictorios.

Cuando los hombres dejan de compartir valores esenciales, la sociedad se enfrenta a un debilitamiento potencial de los vínculos que mantienen unidos a sus miembros. Quienes no utilizan cauces aceptables a través de los cuales puedan intentar el mejoramiento de sus condiciones, llegan a ser enemigos potencialmente explosivos del orden existente que además optan por tipos de conducta desviada para conseguir sus objetivos.

Teoría de Desorganización Social

Si aplicamos esta teoría en el entorno de Puerto Rico, esto sería un ejemplo:

Pobreza y Exclusión Social	En Puerto Rico, más del 40 % de la población vive por debajo del nivel de pobreza, y esta cifra es aún mayor en barrios marginados.
Altos Índices de Movilidad Residencial	La movilidad residencial frecuente en Puerto Rico, exacerbada por factores como la crisis económica, huracanes devastadores como María, y la migración hacia los Estados Unidos, ha desestabilizado el tejido social. La teoría de la desorganización social sugiere que la movilidad constante dificulta la formación de lazos comunitarios

	fuertes, esenciales para el control informal del comportamiento (Shaw & McKay, 1942).
Debilidad en las Instituciones Sociales y Comunitarias	Las instituciones sociales, como las escuelas, iglesias y organizaciones comunitarias, desempeñan un papel crucial en la transmisión de valores prosociales y en la prevención del delito. Sin embargo, en las áreas más afectadas por el crimen en Puerto Rico, estas instituciones enfrentan recursos limitados y una falta de personal capacitado.
Diversidad Cultural y Desigualdad Estructural	Aunque Puerto Rico no experimenta una diversidad étnica significativa como otros contextos de la teoría, sí enfrenta divisiones socioeconómicas marcadas. Estas desigualdades, junto con la marginalización de ciertos sectores, contribuyen a una sensación de alienación y falta de pertenencia, factores que la teoría identifica como precursores del crimen.
Falta de Control Social Informal	La cohesión social en barrios más estables permite que los residentes ejerzan un nivel de vigilancia informal sobre las actividades de sus vecinos, lo que desalienta el crimen. En contraste, en las áreas de alta desorganización social de Puerto Rico, la falta de control social informal permite que las gangas y los narcotraficantes operen abiertamente. Este vacío es a menudo reforzado por la desconfianza hacia las fuerzas del orden debido a casos de corrupción y violencia policial

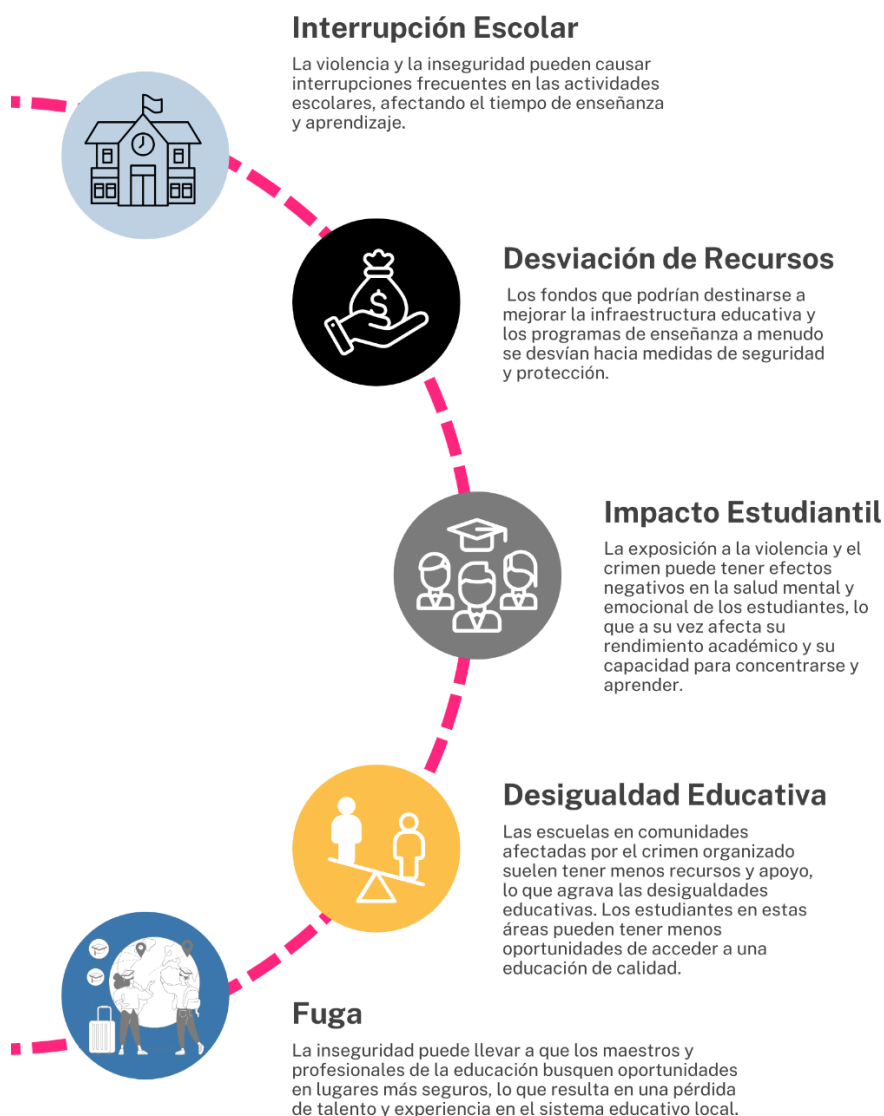
El Aspecto \$\$

Con el alto nivel de inseguridad y violencia, ¿Vale la pena vivir en Puerto Rico? Esta es la pregunta principal de muchos puertorriqueños se hacen cada noche al acostarse; y evaluar las posibilidades, a sabiendas que no es un asunto exclusivo de la isla. Algunos puntos clave del impacto en la economía local y de cada individuo puede ser:



Lo Educativo

Es de conocimiento isleño, que el educarse es un asunto de voluntad propia. Ya sea por la baja calidad de educación pública y privada, altos costos de acceder a buena calidad, falta de voluntad de las instituciones de educación superior para evolucionar y actos de corrupción que limitan el acceso de los estudiantes a equipos educativos de calidad. Por tanto, aquí una relación de la criminalidad y su impacto:



Crimen Llamado Educación²

² <https://periodicovision.com/el-crimen-llamado-educacionuna-reflexion-sobre-el-estado-de-la-ensenanza-en-puerto-rico/>

Las Redes Sociales

El narcotráfico y el crimen organizado han encontrado en las redes sociales y el internet herramientas poderosas para expandir sus operaciones, reclutar miembros y normalizar sus actividades ilícitas. Plataformas como Facebook, Instagram, Tik Tok y otras son utilizadas por estas organizaciones para difundir propaganda, coordinar operaciones y realizar transacciones clandestinas, aprovechándose del anonimato y la rápida difusión de información (Weiman, 2020).

Además, el internet profundo o *"dark web"* ha facilitado el tráfico de drogas y armas, permitiendo transacciones en criptomonedas que son más difíciles de rastrear por las autoridades (Martin, 2019). En el contexto del crimen organizado en Puerto Rico, el uso de las redes sociales también se ha asociado con la glorificación de líderes criminales y el reclutamiento de jóvenes, quienes son atraídos por la promesa de estatus social y recompensas económicas visibles en publicaciones virales (Valdés-Santiago, 2019). Estas tendencias resaltan la necesidad de fortalecer las capacidades tecnológicas de las agencias de seguridad para monitorear y combatir estas actividades en el ámbito digital.

Diversificación del Negocio

El narcotráfico y el crimen organizado han evolucionado en las últimas décadas, diversificándose como negocios transnacionales complejos que abarcan múltiples actividades ilícitas. Inicialmente centrados en el tráfico de sustancias controladas, estos grupos han ampliado sus operaciones hacia áreas como el tráfico de armas, la trata de personas, el lavado de dinero y el cibercrimen. Según Valdés-Santiago (2019), esta diversificación responde a la necesidad de adaptarse a la globalización y a los avances tecnológicos, permitiendo a estas organizaciones reducir riesgos y aumentar sus fuentes de ingreso. Por ejemplo, en el Caribe, incluido Puerto Rico, los narcotraficantes han comenzado a utilizar rutas marítimas menos vigiladas y tecnología de comunicaciones encriptadas para evadir la detección, consolidando su posición en el comercio internacional ilícito.

Esta diversificación también se refleja en cómo el crimen organizado opera como un sistema empresarial con estructuras jerárquicas, manejo de logística y estrategias de mercado (UNODC, 2022). Las organizaciones criminales han implementado modelos financieros que les permiten invertir en negocios legales como fachadas para el lavado de dinero, incrementando su influencia en la economía formal. Según Martínez-Ortiz (2018), el impacto económico del narcotráfico en Puerto Rico es evidente en la infiltración de sectores como el inmobiliario y la construcción, donde las ganancias ilícitas son recicladas para obtener legitimidad. Este

fenómeno no solo socava la estabilidad económica, sino que también amplía el poder político y social de estas redes criminales, dificultando aún más los esfuerzos por combatirlas.

Característica	Crimen Organizado	Gangas de Narcotráfico
Estructura	Jerárquica y sofisticada	Descentralizada o de liderazgo informal
Alcance	Internacional y transnacional	Local o regional
Actividades ilícitas	Diversas (drogas, armas, trata, etc.)	Principalmente narcotráfico
Recursos y poder	Amplios, con infiltración en gobiernos	Limitados al control territorial
Uso de violencia	Estratégico para intimidar y controlar	Frecuente y reactivo

Iniciativas a la Estrategia

Para enfrentar la alta violencia, la violencia de pandillas y el crimen organizado en Puerto Rico se han implementado varias estrategias y propuestas.

1. Operaciones Conjuntas:
 - a. Con agencias estatales y federales.
2. Reformas en el Sistema de Justicia:
 - a. Se han propuesto reformas en el sistema penitenciario y la implementación de programas de desvío temprano para usuarios de sustancias controladas. Estas medidas buscan ofrecer alternativas al encarcelamiento y enfocarse en la rehabilitación.
3. Campañas Educativas y Comunitarias:
 - a. Se están llevando a cabo campañas educativas para fomentar una cultura de paz y la integración de las comunidades. Además, se desarrollan asociaciones comunitarias y programas que integran a sectores marginados de la fuerza laboral.
4. Problemas Sociales:
 - a. Abordar problemas subyacentes como la pobreza, el desempleo y la falta de acceso a una educación de calidad es crucial. Mejorar estas áreas puede reducir significativamente la incidencia de la criminalidad y la violencia.

Referencias

- Cullen, F. T., & Wilcox, P. (2010). Shaw, Clifford r., and Henry d. Mckay: social disorganization theory. In Encyclopedia of Criminological Theory (Vol. 2, pp. 828–834). SAGE Publications, Inc., <https://doi.org/10.4135/9781412959193>
- Gómez-Medina, J. (2022). Crimen organizado y políticas públicas en el Caribe: Una perspectiva comparativa. Revista de Estudios Criminológicos, 45(2), 56-78.
- Instituto de Estadísticas de Puerto Rico. (2023). Informe anual sobre la seguridad pública en Puerto Rico. San Juan, PR.
- López-Rodríguez, M. (2021). Pobreza, exclusión social y violencia en Puerto Rico: Un análisis crítico. Estudios Sociales, 12(1), 89-105.
- Martin, J. (2019). Dark web and the illicit economy: The evolution of organized crime online. Journal of Cybercrime Studies, 7(3), 123-141.
- Martínez-Ortiz, A. (2018). La economía del narcotráfico en Puerto Rico: Impactos y respuestas gubernamentales. Economía y Sociedad, 30(3), 123-139.
- Más allá del disparo: Economía enredada en la criminalidad. (n.d.). NotiCel - La Verdad Como Es - Noticias De Puerto Rico - NOTICEL -. <https://www.noticel.com/ahora/20120725/mas-alla-del-disparo-economia-enredada-en-la-criminalidad/>
- Rivera-Vega, L. (2020). Corrupción y crimen organizado en Puerto Rico: Retos para la gobernanza. Política y Sociedad, 28(4), 67-83.
- UNODC. (2022). Global report on organized crime. United Nations Office on Drugs and Crime.
- Valdés-Santiago, F. (2019). Narcotráfico en el Caribe: Puerto Rico como puerta de entrada a Estados Unidos. Geopolítica y Seguridad, 14(3), 45-63.
- Visión, S. (2024, October 9). El Crimen Llamado Educación: Una Reflexión sobre el Estado de la Enseñanza en Puerto Rico. <https://periodicovision.com/el-crimen-llamado-educacionuna-reflexion-sobre-el-estado-de-la-ensenanza-en-puerto-rico/>
- Weiman, G. (2020). Terror on the Internet: The new arena, the new challenges. Crime, Media, and Culture, 16(4), 67-89.